

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會」 與僑資企業研究*

李 道 緝**

摘 要

本文是以「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會」為切入點，考察 20 世紀 50-70 年代臺灣經濟活動中，非常特殊的一個群體——僑資企業在當時官（黨官僚）商（資本家）結合的時代所扮演的角色。50 年代以後的臺灣僑資企業，實屬政策特權下的產物，政府以政策上的優惠待遇，吸引僑資來臺投資，而更重要的是藉由這樣的優惠政策，建構臺灣與海外華人新的聯結關係，即以經濟紐帶取代傳統的血緣、地緣關係，故僑資企業在政治上，實具有彰顯在臺灣的中華民國政府是正統中國的代表，是海外華人的祖國的意涵。因此，相對的，僑資企業在享受優惠待遇下，回報的是扮演著忠誠的「樣板」企業角色，提供政府反共政策宣傳之用，此次經建展中的僑資館，在 10 月國家慶典中，對內對外都是正統宣示的樣板，國家與僑資企業的互動互利，是本論文所要處理的論點之一。此外，本論文也希望藉由僑資企業參展廠商的股本性質及展示話語，考察

* 本文曾於 2010 年 8 月第四屆現代中國與東亞格局國際學術研討會發表，但並未正式刊出，後經數次修正，始成本稿。

** 國立東華大學歷史學系專任副教授（tcleee@mail.ndhu.edu.tw）

投稿日期：101.05.17；接受刊登日期：101.09.14；最後修訂日期：101.09.30

其融入臺灣社會的程度，尤其實質是外資的僑資，如何利用「國貨」的話語，呈現其「本土化」的脈絡。

關鍵詞：經濟、僑資企業、經建展、展覽會、李國鼎

“1964 Economic Development Exposition” and Overseas Chinese Enterprise

Tao-chi Lee*

Abstract

This research will be based on “1964 Economic Development Exposition” to study the overseas business which played a special roles during the Taiwan economic activity of 1950s-1970s which is a period of Bureaucrats (partisan/bureaucracy) combined with Commerce (capitalists). The Taiwan overseas business after the 1950s was produced by the government’s policy delineating privilege. Taiwan government declared the superior measures for attracting the overseas businessmen to invest which prompted the foreign capitals to come to Taiwan, instead of constructing between Taiwan and overseas Chinese through the superior arrangements. In other words, economic relationship replaces the traditional blood, and geography contact, which proves that the political body of the R.O.C. in Taiwan is the legitimate Chinese sovereignty that will be the mother-state of the overseas Chinese. On the contrary, on receiving the superior treatments, the overseas businessmen take the royal merchant model to supply the anti-communist propagation for the Taiwan government in return. The overseas investment center exhibition during the Double Tenth Festival was the model which represented the

* Associate Professor, Department of History, National Dong Hwa University

Received May 17, 2012; accepted September 14, 2012; last revised September 30, 2012

legitimate rule of Taiwan. The advantages between the nation-state and the overseas businessmen's collaboration are the main points of this research. Beside, the overseas business underwent a series of localization, this research will deal expect dealing with the overseas business capital character and the exposed dialogues to investigate how they enter into Taiwan society, especially how the foreign investment manipulated the national products dialogues to represent their localization.

Keywords: economy, overseas enterprise, E. D. E., exposition, K. T. Li

壹、前言

自 19 世紀末，海外華人的經濟力量漸為中國政府所重視，引進僑資成為清末以來歷屆政權政府所重視的一項經濟政策，尤其是當政府財政困窘之際，僑資挹注則更顯見其重要性。中華民國政府遷臺後，臺灣正值戰後疲敝之餘，財政經濟一片暗淡蕭條，如何引進資金，振衰起敝，政府目光遂朝向海外華人的經濟力量，於是有民國 41 年 9 月的〈鼓勵華僑及旅居港澳人士來臺舉辦生產事業辦法〉及〈自備外匯輸入物資來臺舉辦生產事業辦法〉兩項法規的頒布，開啟戰後臺灣引進僑資之先聲。¹華僑回國投資，除經濟上的資金、設備、技術的引進、經濟利益的創造外，它的政治價值可能較經濟利益更為重要。首先，在國際外交上，藉由僑資的引進，在臺灣的中華民國政府更利於在海外華人世界中形塑它「自由中國」的正統地位，尤其是政府遷臺後，「新祖國」臺灣與海外華僑並無歷史、血緣及地緣上的淵源，如何重建彼此間的新關係，鼓勵華僑回國投資遂成為僑務的重要施政之一。²其次，在國內，僑資企業則成為政府政治經濟上的樣板企業，以維繫、振奮當時的民心士氣。

民國 40 年代僑資來臺投資後，除舉國上下雖然都重視它的重要性，但僑資企業始終沒有機會全面性的「展示」它在臺灣的貢獻。民國 53 年 10 年由政府、民間工商團體及僑資企業聯合籌辦的「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會」（以下簡稱經建展）是它第一次將其在臺灣的發展成果

¹ 許馨燕，《華僑在臺投資之檢討（1952-1989）》（南投：國立暨南國際大學歷史學系研究所碩士論文，2004 年），頁 10。

² 參見李道緝，〈建構新祖國——鄭彥棻時期的僑務工作〉，《中央大學人文學報》期 31（2007 年 7 月），頁 199-203。

具體的展現在海內外國人面前，從華僑與臺灣的角度，此次的展覽會在臺灣的歷史上是具有探討的意義。

展覽會的舉辦，可以表徵一國的國力與文化，經濟展覽會更是提昇國家經濟建設、強化經濟組合的一種手段。對內是國家經濟建設成果的最佳宣傳，以促成人民對國家的認同，進而穩固其政權。對外方面，它更被賦予提升整體國際競爭力的任務。因此，此次的經建展所展示的建物、空間分布、實物、乃至於圖表文字等等，不僅僅是對歷史發展演變具體而微的「展示」，它也包含了對未來企圖的「宣示」。

關於民國 53 年經建展的學術性研究，目前尚付之闕如。本文主要依賴中央研究院近代史研究所檔案館館藏的《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉卷，及經建展中僑資館的主辦單位中華民國僑資事業協進會會刊《僑資會訊》為主要文獻。而在相關的參考資料中，關於博覽會的論述方面，主要參考呂紹理的《展示臺灣：權力、空間與殖民統治的形象表述》³，但論著主題中，展示的對象與目的皆與本論文有差距；另一篇為王文隆的〈戰後中華民國政府海外經貿的推展與宣傳——以 1956 年泰國國際商品博覽會為中心的討論〉⁴，該論文與本文年代、主題相近，但其主軸為海外的經貿推廣，與本文以臺灣經建發展與僑資主題不同。而對華僑投資臺灣方面的研究，多為經濟部委託經濟學家針對僑外資對臺灣經濟發展影響及貢獻所做的研究，⁵但這些調查報告多偏重於

³ 呂紹理，《展示臺灣：權力、空間與殖民統治的形象表述》（臺北：麥田，2011 年）

⁴ 王文隆，〈戰後中華民國政府海外經貿的推展與宣傳——以 1956 年泰國國際商品博覽會為中心的討論〉，《政大史萃》期 3（2001 年 12 月），頁 77-121。

⁵ 以民國 58 年林振國〈歷年僑外資到達與匯出情況之分析〉（行政院賦稅改革委員會專題研究，民國 58 年）為早期的代表著作。60 年代後期，則以薛琦《外人投資對我國經濟的影響及檢討》（臺北：行政院研究發展考核委員會專題計劃，1978 年）、〈我國外資廠商出口傾向的研究——兼論我國吸引外資的因素〉（《臺北市銀月刊》，卷 9 期 11[民國 67 年 11 月]，頁 11-20）等一系列針對僑外資對臺灣經濟發展的影響研究為代表。民國

經濟數據的調查與分析，較缺乏具體個案研究及政府、民間工商團體及僑資企業的互動關係。除此之外，本文亦借助報刊《聯合報》的資料，以呈現當時輿論對經建展的反應。

本論文希望處理的問題，除了針對民國 53 年經建展史實的勾勒外，並希望藉由這次官、商（包括僑商）合作的展覽會過程中呈現 50 年代臺灣經濟活動中，政府、民間工商團體及僑資企業三者相互滲透、影響的情形。

貳、背景：經建計劃的檢閱

民國 53 年的經建成果展，誠如在開幕時經濟部長楊繼曾所指出：「此時此地舉辦經建展覽，目的是要把過去 12 年間的經歷，作一檢閱。」⁶對於戰後臺灣經濟發展的分期論述，可謂眾說紛紜，但如綜合分析各項經濟指標和經濟發展有關因素，經濟學家劉進慶及張宗鼎等都支持民國 41 年及民國 53 年為臺灣經濟發展的兩個轉折點，⁷主要是自民國 42 年起，臺灣開始實施四年經濟建設計劃。第一、二期四年經建計劃（民國 42-49 年）時值政府遷臺初期，百廢待舉，尤其面臨大戰之後的惡性通貨膨脹，民生凋敝，財政赤字尤其嚴重，故一、二期計劃可謂是經濟重建計劃，主要是有效利用美援為重點。⁸連續二期的經建計劃，逐漸穩定了通貨膨脹，財政赤字亦獲得控制，加以實施土地改革，農業迅速發展，民眾生

71 年以後，經濟部投資審議委員會每年定期發表《僑外投資事業營運狀況調查及對我國經濟發展貢獻分析報告》。

⁶ 〈經展昨日揭幕 嚴家淦院長祝大會成功 楊繼曾部長勉不要自滿〉，《聯合報》1964 年 10 月 7 日，01 版。

⁷ 段承璞主編，《臺灣戰後經濟》（臺北：人間，2003 年），頁 107-108。

⁸ 李國鼎、陳木在，《我國經濟發展策略總論》，上冊（臺北：聯經，1994 年），頁 127。

活獲得初步的改善，但與經濟自立仍有相當的距離。根據統計資料顯示，自民國 41 年至 48 年，國民所得增加 194.6%，平均每人所得卻僅增加 132.8%，而國民淨儲蓄率卻不及 5%。⁹民國 49 年第二期四年計劃結束，平均每人所得僅 154 美元，¹⁰這顯示，雖然經濟有成長，但僅能維持財政收支平衡和國際收支差額減少，一般國民所得仍非常的低。

第三期四年經建計劃（民國 50-53 年）和前兩期在設計上有很大的改進，一方面因統計資料較為完整、充實，乃一改拼湊式的個別計劃彙總法，而採用全面性的設計方法，經建計劃開始有總體計劃與部門計劃的整合性規劃。¹¹另一方面，在規劃第三期四年經建計劃時，美援開始逐漸減少，政府主事者及美國方面，都希望臺灣加速自立更生。故民國 48 年下半年，美國駐華安全分署署長赫樂遜（Wesley Haraldson）非正式的對我國的財經改革提出八點建議，¹²這八點建議，成為李國鼎於民國 49 年初提出〈十九點財經改進措施〉的重要推動力，而此一〈十九點財經改進措施〉即成為民國 50 年至 53 年第三期經濟建設四年計劃的基礎。¹³

〈十九點財經改進措施〉目的有二，一為賡續前兩期經建計劃目標——穩定經濟；二為加速經濟發展。李氏在一次會議上明白指出，十九

⁹ 李國鼎、陳木在，《我國經濟發展策略總論》，上冊，頁 136。

¹⁰ 李國鼎，〈附錄〉，「附表 1：臺灣的經濟指標」，《國鼎文集之八——臺灣的經濟計劃及其實施》（臺北：資訊與電腦雜誌社，1999 年），頁 346。

¹¹ 李國鼎、陳木在，《我國經濟發展策略總論》，上冊，頁 127-128。

¹² 重點包括：（1）軍費應有限額，俾生產增加之所得可供投資之用；（2）防止通貨膨脹的金融及放款政策；（3）改革稅制，擴大稅基，阻礙企業發展的法令應予修訂或廢止；（4）實施單一及切合實際的匯率；（5）放寬外匯管制；（6）設立公用事業費率委員會；（7）證券的登記與交易所的設立；（8）公營事業移轉民營等。該建議全文見李國鼎、陳木在，〈加速經濟發展計畫綱要〉，《我國經濟發展策略總論》，上冊，頁 128-129。

¹³ 李國鼎、陳木在，《我國經濟發展策略總論》，上冊，頁 138。有關〈十九點財經改進措施〉內容，請參考李國鼎、陳木在，《我國經濟發展策略總論》，上冊，頁 136-142。

點財經改進措施主要為加速經濟發展。在加速經濟發展上，主要是獎勵投資提高生產力，在十九點中有八點與此有關，即（1）鼓勵儲蓄；（2）建立資本市場；（3）改善民間投資環境，解除各種管制措施；（4）扶持民營工業可由民間經營之公營事業予以移轉，政府對於商業性生產事業不再投資；（5）在稅收、外匯貿易管理、資金融通方面予民間投資者便利及優待；（6）檢討改進投資設廠工業用地出入境手續及經營企業有關法令；（7）充分利用公營事業現有設備；（10）改進賦稅制度。¹⁴而其最終目標，就是扶持民營事業的發展。而配合此一政策的法令措施，是同年（民國 49 年）9 月立法院通過的〈獎勵投資條例〉。30 年後，李國鼎在接受《天下》雜誌專訪時，記者特別提出此一問題，其問答內容如下：

問：許多研究臺灣經濟發展的人，都想知道在民國四十年代，政府為什麼會想到要找私人企業發展工業，而不是由政府自己辦工業？

答：第一，政府沒有錢。……當時財經首長商量結果：與其將美援用作彌補一般性的預算赤字，不如拿來支援經建發展計劃。那時候缺少長期資金（development capital），這樣一來，資金就可以生生不息。……第二，公營事業佔的比重相對高，而美國的基本政策是幫助民營事業。¹⁵

由此可知，40 年代臺灣加速經濟發展的模式，是以扶持民營事業為主要的方向，尤其是第三期四年經建計劃（其主要內涵即〈獎勵投資條例〉）的推動，使臺灣經濟結構產生根本性的轉變，以工業產值中的公營

¹⁴ 李國鼎，〈加速經濟發展計畫方案的要義〉，《國鼎文集之八——臺灣的經濟計劃及其實施》（這是作者民國 49 年 8 月在一次會議上的講話大綱），頁 84。

¹⁵ 狄英，〈政務委員李國鼎談：經建會應扮演的角色——秋風掃落葉的改革〉，《天下》期 42（1984 年 11 月），頁 26。

(國營)與民營事業的結構比重來看，民國 40 年公營事業產值佔臺灣經濟結構比重中的 65.5%，而民營企業僅 34.5%，兩者為 2：1，公營事業佔絕對優勢；至民國 53 年，公、民營產值結構比重扭轉為 39.1%：60.9%，¹⁶民營企業在 15 年間毫無疑問的大步向前發展，成為臺灣經濟發展的主體。民國 53 年經濟建設成果展覽會由民間工商團體發起並籌辦，從這一角度看，亦可說是對 12 年（三期經建計劃）扶持民營企業的成果展示，尤其是要對「第三次四年經建計劃達到最後一年的成績展覽」。¹⁷

第三期四年經建計劃自民國 50 年開始執行，至 53 年執行完成。在檢討其執行成果時，我們可從以下數據中得到此時期臺灣經濟大幅度發展的結論：

1. 國民所得

以民國 53 年固定幣值為準，臺灣國民生產毛額已由 49 年之新臺幣 698.8 億元，增加至 53 年之 968.95 億元，4 年內增加 38.7%，較原訂 4 年增加 36% 的目標，已有超過。如果再就每年的增加情形看，平均每年增加率為 8.6%，其中民國 53 年增加率最為突出，高達 13.2%，創近 10 年來的最高紀錄。

平均每人所得方面，這 4 年中增加率為 5.6%，其中 53 年增加率高達 11.2%，也是最近 10 年來的最高紀錄。

2. 投資

第三期四年計劃原計劃投資額，按民國 48 年幣值共計新臺幣 500 億元，每年平均約需 125 億元；實際投資情形，根據行政院主計

¹⁶ 劉進慶著，雷慧英譯，「第 62 表 工業產值中的公營與民營企業的結構比重變化」，《戰後臺灣經濟分析》（廈門：廈門大學出版社，1990 年），頁 248-249。

¹⁷ 〈經展巡禮 重工業與化學工業〉，《聯合報》1964 年 10 月 10 日，06 版。

處資料，估計 50 至 53 年共投資 632 億元，每年平均 158 億元，超過原訂目標達 26.5%。在此項總投資內，農業投資佔 88.7 億元，工業投資佔 256.5 億元，交通運輸 85.2 億元，其他服務如金融、保險、商業等方面 202.4 億餘元。

3. 國際收支

在第一、二兩期四年計劃期內，如何改善國際收支情況以達到平衡國際收支目的，一直是臺灣經濟發展上最感難以解決的嚴重問題，而歷年國際收支方面均出現大量的逆差，主要靠美援彌補。但在第三期四年計劃期內則有顯著的改善，雖然自民國 51 年起，美援已開始逐年減少，但由於工業製品及農業加工品大量外銷，我們已能因應美援減少或停止的情勢。自民國 52 年起，臺灣國際收支即開始轉變，52 年進出口貿易差額，已由以往每年約美金 1 億元左右的逆差降為 700 萬元，與國外移轉收入及資本移動抵消後，外匯準備增加達美金 1.05 億元，這是臺灣國際收支方面從未有的現象。民國 53 年對外貿易方面有順差 3,800 餘萬美元，雖然美援在該年內已有顯著減少，但外匯仍順差 6,500 餘萬美元。

4. 工業

從工業總生產值指數來看，在計劃期內平均每年增加約 15.0%，較原計劃每年增加 12% 的目標超出甚多，其中民國 53 年增加率高達 25.8%，創近 10 年來的最高紀錄。臺灣工業發展方面的突飛猛進，主要是由於期間努力發展出口的工業與進口替代品工業所累積的結果。¹⁸

¹⁸ 為符合本文主旨，原文字略有增減修改，完整內容見李國鼎，〈第三期四年經建計劃實施的成果與第四期四年經建計劃的重點〉（民國 54 年 12 月 24 日在一次會議上的講話），《國鼎文集之八——臺灣的經濟計劃及其實施》，頁 102-104。

從執行成效而言，尤其是民國 53 年，國民所得、工業產值的成長率都創 10 年來的最高記錄，國際收支也轉為順差，故李國鼎當時便說該年是「臺灣經濟發展中最為繁榮最進步的一年」。¹⁹故在經建展的《經展指南》卷首語中，李氏認為此時此刻舉辦經濟建設成果展，是「臺灣經濟結構目前面臨一個轉捩點，正由以農業為主的經濟轉入以工業為主的經濟，我們從各產業值的比重上可以看出這一趨勢來」。²⁰可以說，第三期四年經建計劃所創造的高經濟成長率，是 53 年經建展政府當局大力支持舉辦的主要時代背景。

其次，遷臺初期，百廢待舉，經濟發展所需要的大量資金，主要依賴政府財政、民間儲蓄及外資（包括美援、國外私人投資及華僑資本）等方面，但當時政府財政及民間儲蓄皆十分匱乏，民國 41 年 4 月行政院長陳誠在接見華僑團體時，即坦承 1950 年政府財政赤字達 80% 以上，勉華僑為復國盡最大努力。²¹而在外資方面，除美援外，誠如王作榮所言：「華僑投資發展的希望遠較外人投資為大」。²²因為根據行政院經合會投資業務處的統計資料，自民國 41 年至 52 年底，海外華僑來臺投資及國外私人投資到達金額為 2,945.2 萬美元，其中華僑投資為 1,834.2 萬美元，所佔比例為 62%。²³因此，「10 餘年來政府對於鼓勵華僑歸國投資發展工

¹⁹ 李國鼎，〈第三期四年經建計劃實施的成果與第四期四年經建計劃的重點〉（民國 54 年 12 月 24 日在一次會議上的講話），《國鼎文集之八——臺灣的經濟計劃及其實施》，頁 102。

²⁰ 「為請賜撰宏文，俾刊「經展指南」卷首由」，附件李國鼎，「寫在經濟建設成果展覽會之前」，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）8 月 26 日。按《經合會檔案》尚未整理，故依原移交卷號，同時亦未編頁碼。

²¹ 〈陳院長接見華僑團 闡述臺灣進步情形〉，《聯合報》1952 年 4 月 2 日，01 版。

²² 王作榮、唐賢仁，〈12 年來華僑投資的檢討〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10（本會十週年紀念特輯 僑資事業簡介）（1964 年 10 月），頁 22。

²³ 王作榮、唐賢仁，〈12 年來華僑投資的檢討〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 22。

業，幾已成為朝野一致的主張」。²⁴因此，在政策上先後有民國 41 年臺灣省建設廳制訂的〈獎勵海外僑胞工廠遷臺辦法〉、行政院之〈鼓勵華僑及旅港澳人士來臺舉辦生產事業辦法〉及〈自備外匯輸入物資來臺舉辦生產事業辦法〉，民國 43 年行政院另行頒訂〈華僑回國投資辦法〉，及民國 44 年〈華僑回國投資條例〉等鼓勵華僑回國投資措施。²⁵

而且，在反共抗俄的最高國策下，爭取海外華僑的經濟力量，被認為是民主與共產在華僑世界中的戰爭，華僑回國投資的政治價值，是廣大海外華人支持「自由中國」臺灣的最佳宣傳。40 年代主持政府遷臺後僑務工作的僑務委員長鄭彥棻即認為現階段（民國 39 年～46 年）的僑務政策，即反共抗俄時期僑務政策，²⁶在民國 41 年 10 月 21 日所召開全球性僑務會議所訂定的「當前僑務綱領」第 4 條，即明定「僑胞回國興辦生產事業，對物資輸入，資金週轉，盈餘結匯，動力供應，技術輔導等，均予以協助與便利，並鼓勵僑胞回國服務，擔任公職。」²⁷民國 45 年 10 月，為輔導海外華僑經濟事業之發展及促進華僑回國投資貿易以配合國內經濟建設，政府特別邀請海外僑領，暨國內外與華僑經濟有關人士，召開為期 3 天的華僑經濟檢討會議，出席代表共 283 人，就下列四大重要議題：（1）關於輔導華僑改進其經濟事業並加強與僑居地政府之經濟合作問題；（2）關於國內經濟建設與僑資運用之配合問題；（3）關於展開臺灣對東南亞及其他地區貿易擴大僑商貿易機會問題；（4）關於揭發共匪經濟陰謀加強華僑對匪經濟作戰問題等作詳盡之討論。²⁸在該會議中

²⁴ 王作榮、唐賢仁，〈12 年來華僑投資的檢討〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 23。

²⁵ 許馨燕，《華僑在臺投資之檢討（1952-1989）》，頁 10-16。

²⁶ 僑務二十五年編輯委員會編，《僑務二十五年》（臺北：海外出版社，1957 年），頁 58。

²⁷ 僑務二十五年編輯委員會編，《僑務二十五年》，頁 60-61。

²⁸ 華僑經濟檢討會議秘書處編，《華僑經濟檢討會議實錄》（臺北：華僑經濟檢討會議秘書處，1957 年），頁 10-12。

蔣中正致詞時特別表示：「今後政府固望繼續獲得僑胞經濟上的支持，而政府亦必在經濟和物資等方面，給予各地華僑以迫切而必需的扶持。只要於僑胞有益之事，即使對政府增加若干負擔，亦在所不惜」。²⁹由此可知，政府不僅僅重視華僑資本對臺灣經濟建設的促進，僑資同時也是反共抗俄最高國策下對中共經濟作戰的一環。在政府重視華僑對臺灣政治及經濟上的重要性下，民國 41 年特訂定每年 10 月 21 日為「華僑節」，³⁰自此之後，配合雙十國慶、總統華誕、臺灣光復節、工業節、華僑節等一系列節慶成為每年華僑回國參加「光輝 10 月」重要節慶活動。

在政府大力支持僑資回國投資的同時，在臺灣的僑資企業亦肩負著對外與對內宣傳的任務。民國 43 年 9 月，在臺僑資企業遵照僑委會指示，成立「中華民國僑資生產事業促進會」，³¹在其主要會務中，即配合國家政策的各種宣傳工作，包括對內方面，在成立之初（43 年 10 月 21 日），即舉辦會員工廠產品展覽會，為期 9 天，觀眾共達 9 萬餘人，在展覽的同時，也印製展覽特刊 2 萬份，分送觀眾。³²民國 47 年，僑委會特別編印《僑資工廠在自由中國》，選擇有代表性的僑資工廠 57 家，將其廠房、機器設備及產品等，實地拍攝圖片 3 百餘幀，彩印成帙，以資廣為宣傳。³³至民國 53 年前，該會共舉辦會員事業產品展覽會 5 次，並設置有會員

²⁹ 蔣中正，〈總統訓詞——10 月 28 日對華僑經濟檢討會議全體出席人員致詞〉，華僑經濟檢討會議秘書處編，《華僑經濟檢討會議實錄》，未註頁碼。

³⁰ 蘇錫文主編，《鄭彥棻先生年譜初稿》（臺北：傳記文學出版社，1991 年），頁 110。

³¹ 中華民國僑資生產事業促進會編，《中華民國僑資生產事業促進會週年紀念特刊》（臺北：中華民國僑資生產事業促進會，1955 年），頁 53。該會於民國 49 年更名為「中華民國僑資事業協進會」，見《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 1。

³² 中華民國僑資生產事業促進會編，《中華民國僑資生產事業促進會週年紀念特刊》，頁 54-55。

³³ 海外出版社編，《僑資工廠在自由中國》（臺北：海外出版社，1958 年 4 月）。

產品陳列室。³⁴而在對外方面，該會自民國 44 年 12 月參加香港中華廠商會所舉辦的中華工業產品展覽會開始，先後組團參加美國西雅圖、洛杉磯、日本東京、泰國曼谷、北婆羅洲斗湖、山打根、菲律賓馬尼拉等地國際展覽會，以就近向海外僑胞宣傳政府鼓勵華僑回國投資政策，及臺灣所具備的各項優越條件。³⁵此外，該會亦經常接待回國參觀、考察的僑團或工商團體，³⁶而具有指標性的僑資工廠，更成為政府官員向海內外介紹祖國進步的重要宣傳舞台。³⁷經建展中「僑資事業館」的興建，正是賡續 40 年代以來僑資企業在臺灣所扮演的政治宣傳與吸引華僑回國投資的角色。

最後，民國 53 年 10 月又逢世界運動會（第 18 屆夏季奧林匹克運動會）在日本東京舉辦，這也是第一次在亞洲舉辦的世運會，輿論估計大概會有 20 萬來自全球各地的外賓和僑胞會轉來我國參觀。³⁸因此，在第一次輔導、籌備委員會聯席會議上外貿會副主任委員兼手工業推廣中心董事長錢昌祚即認為，在政府經濟困難，對外參加展覽、對內舉辦展覽都力不從心，心有餘而力不足的情況下，利用 10 月份慶典特別多，再加

³⁴ 中華民國僑資事業協進會編，〈中華民國僑資事業協進會十年來會務概況〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 2。

³⁵ 中華民國僑資事業協進會編，〈中華民國僑資事業協進會十年來會務概況〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 2。

³⁶ 中華民國僑資事業協進會編，《僑資事業概況——中華民國僑資事業協進會成立 15 週年特刊》（臺北：中華民國僑資事業協進會，1969 年 9 月），頁 155-156。

³⁷ 以泰國華僑林國長的僑泰興麵粉廠為例，該廠是民國 40 年代響應政府第一個「四年經濟計劃」的指標性工廠，是當時廠房最大、設備最新穎的麵粉廠，曾接待過蔣經國、尹仲容（經濟部長）、美國美援會代表、陳誠（副總統）、孫科（考試院院長）、于斌（樞機主教）、于右任（監察院院長）、泰國駐華大使、南韓駐華代表及許多各地來臺的華僑團體。見〈僑泰興企業股份有限公司〉，朱蔭松主編，《林國長先生紀念冊》（臺北：林國長先生紀念冊編輯組，1980 年），頁 159-167 照片集組。

³⁸ 〈國際工產展覽 預定十月舉行〉，《聯合報》1964 年 2 月 21 日，02 版。

上今年世運會的舉辦，時間上極為適合。³⁹而在民間，臺灣觀光協會也為配合東京世運會在亞洲舉辦，以爭取國際旅客來臺觀光，亦向經濟部建議舉辦工業建設展覽會，並函請省內工業團體協力籌辦。⁴⁰在朝野均希望籌辦一大型展覽會，以爭取國際旅客來臺，促進臺灣的觀光產業及產業投資，也是擴大舉辦此次展覽會的重要背景之一。

參、籌展過程中的政府、工商團體與僑資企業⁴¹

民國 53 年經濟建設成果展覽會的發起和籌備，《聯合報》在開幕當天的〈社論〉中說是「由民間工商團體發起和籌備的」，⁴²如果從籌辦的過程觀察，這樣的說詞是不太正確的。具體而言，此次的經建展可說是民間工商團體基於商業利益，欲藉由上述之東京世運會及 10 月慶典時，辦舉「工業產品展覽會」（商展），以爭取國際旅客，招徠商機；而在敦請政府單位「輔導」時，政府則欲在上述經濟發展情勢大好的主客觀背

³⁹ 「中華民國 53 年國際工業產品展覽會輔導委員會、籌備委員會第一次聯席會議紀錄」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）2 月 29 日。

⁴⁰ 〈配合觀光事業，可舉辦陳列館〉，《聯合報》1964 年 3 月 14 日，05 版。

⁴¹ 所謂的「僑資企業」，依據民國 44 年制訂的〈華僑回國投資條例〉第 2 條「華僑依本條例之規定回國投資者稱為投資人」；第 4 條「本條例所稱投資其方式如左：一、單獨或聯合出資或與政府國內人民或法人或外國人或外國法人共同出資舉辦事業或增加資本擴展原有事業；二、對於原有事業之股份或公司債之購買或為現金機器或其他物資之借貸；三、供給專門技術或專利權與政府國內人民或法人合作經營」，及薛琦，〈僑外投資對我國經濟影響之評估〉（臺北：經濟部投資審議委員會，1986 年 6 月），頁 1，一文中指出我國的外資統計，是不論外人股權持分的多寡，凡外人持有國內公司任何比例或數量的股份都視為外人直接投資。可知，僑資企業除指華僑（指僑居國外之國民）依〈華僑回國投資條例〉之規定回國投資的事業，無論持有多少股權，都被歸為僑資企業，如附件 3 中知名的國內企業如味全、中纖等都屬於僑資企業。

⁴² 〈社論：工業起飛的奠基典禮——祝望今天揭幕的經建成果展覽會〉，《聯合報》1964 年 10 月 6 日，02 版。

景下，展示歷年來的經濟建設「成果」，以彰顯政府對遷臺後經濟建設的成就。在官方與民間合則兩利的情況下，於是出現此次經濟建設成果展覽會的規模與形式。而在籌辦的過程中，則可看出在 5、60 年代臺灣經濟體制中政府政策與民間企業（包括僑資企業）複雜關係與微妙互動的一種縮影。

此次經建展源起於民國 53 年 2 月中旬，由全國工業總會、全國商聯會、工商協進會、僑資事業協進會等 13 個民間及半官方工商團體發起在東京世運會期間舉辦「中華民國 53 年國際工業產品展覽會」，從 10 月 3 日起至 11 月 22 日，為期五十天。工總之所以邀集全全國工商團體籌辦此一大型「國際商展」，主要是 6 年前（民國 48 年）工總曾於臺北市新公園籌辦過遷臺後第一次全國性國產商品展覽會，那次國產商品展覽會，除經濟部補助 10 萬元外，又獲得向臺灣銀行透借 50 萬元，展覽會期間民眾反應熱烈，使工總藉由攤位出租及商品販賣出人意的盈餘 50 餘萬元，並奉准撥作工業總會國貨館基金，6 年滋息下來本利已近 80 萬。⁴³故值此東京世運會及 10 月慶典大批旅客及華僑來臺時機，工總等工商團體遂希望藉由籌辦大型展覽會以招來商機。

為籌辦此一展覽會特別組成了一個陣容龐大的籌備委員會，網羅了當時國內各個職業公會的負責人、政府國營事業、半官方組織（財團法人）成員及當時的工商界領袖，計有主委 1 名，由工總理事長束雲章擔任，副主委 2 名，分別為陳啟清（全國商聯會理事長）與辜振甫（中華民國工商協進會理事長），35 個職業公會負責人組成常務委員，委員 55 名（各界工商領袖），共計 93 名組成「展覽會籌備委員會」（以下簡稱「籌委會」），如附件 1 組織編制表所示，以推動展覽會的籌辦工作。除了籌

⁴³ 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會第一次常務會議記錄」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）3 月 9 日。

備工作外，展覽會亦敦請政府相關單位，如經濟部等組成「輔導委員會」（以下簡稱「輔委會」），指導推動。⁴⁴

然而，從此次的展覽會的籌備過程中，我們可以看到 50 年代臺灣經濟活動中，官、商間具體而微的互動模式。籌展之初，原意僅為一純民間的「商展」性質，但在敦請政府相關單位「輔導」之下，民間的「商展」退居次要地位，政府主導的「博覽會」形式的經建成果，成為了展覽會的主軸。

首先，展覽會以籌備委員會為最高領導單位，35 個職業公會負責人組成的常務委員會為決策單位，領導各處、部及其下各組為庶務執行單位。⁴⁵與籌備委員會平行的是政府相關單位組成的輔導委員會。但在實際的運作過程中，彼此的權力關係並非如此。以行政程序而言，在歷次的會議程序上，都是先開輔委會籌委會聯席會議，聯席會議有何決議，則交籌備委員會常務委員會議審議通過後施行。⁴⁶故真正的決策、指導權仍歸政府單位組成的輔導委員會，輔委會的召集單位是經濟部、行政院外匯貿易審議委員會（簡稱外貿會）、行政院國際經濟合作發展委員會（簡稱經合會），⁴⁷因為他們是經費補助單位。在輔委會各個相關單位中，經合會投資業務處與籌委會關係尤為密切，該處副處長武冠雄直接兼任籌委會徵展部組長，而有關陳列館設計、發包工程及資料收集與展出工作，

⁴⁴ 〈國際工產展覽 預定十月舉行〉，《聯合報》1964 年 2 月 21 日，02 版。

⁴⁵ 〈國際工產展覽 預定十月舉行〉，《聯合報》1964 年 2 月 21 日，02 版。

⁴⁶ 「中華民國 53 年國際工業產品展覽會計劃綱要草案」第 3 條：依此修正計劃綱要草案，交本會籌備委員會常務委員會議審議通過後施行。見「中華民國 53 年國際工業產品展覽會輔導委員會、籌備委員會第一次聯席會議紀錄」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）2 月 29 日。

⁴⁷ 「中華民國 53 年國際工業產品展覽會輔導委員會、籌備委員會第一次聯席會議紀錄」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）2 月 29 日。

經合會投資業務處直接派服務組組員周明權參與籌備工作。⁴⁸另一方面，在籌委會常務委員會開會時，輔導委員會的三個召集單位亦會派官員出席，並經常主導議事進行，或變更籌委會的決策方向。例如該年 3 月 29 日輔委會、籌委會第一次聯席會議時，在外貿會與經濟部的主導下，以時間緊迫為由，主張今年先辦國內展覽，明年再辦國際性展覽。故籌委會原提出的草案被全面的修訂為：

- 一、本會名稱修正為中華民國 53 年經濟建設產品博覽會。
- 二、本年十月先舉行國內展覽，一面積極籌備國際性展覽，準備明年展出。⁴⁹

而在第一次常務會議中，外貿會代表對經聯席會議決議名稱中的「產品博覽會」有意見，建議改稱「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會」，經討論後會議亦將聯席會議交辦的計劃綱要草案，修正為外貿會所要求的，即後來的正式名稱。⁵⁰而在第二次常務會議中通過的計劃綱要，經合會仍有諸多意見，其中較為重要的包括對陳列展出的方式，認為綱要所規劃的陳列展出方式，「大致沿襲過去本省展覽構想，換言之，即一般商店之陳列櫥櫃與售貨櫃而已」，建議改為綜合方式，李國鼎特別在上標注「此點極為重要」，⁵¹由於陳列方式的改變使原綱要中利用體育館改裝為展場則「似屬不智」，所以建議將「改裝經費移供在場外附近添築永久之

⁴⁸ 「牋函」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）6 月 4 日。

⁴⁹ 「中華民國 53 年國際工業產品展覽會輔導委員會、籌備委員會第一次聯席會議紀錄」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）2 月 29 日。

⁵⁰ 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會第一次常務委員會會議紀錄」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）3 月 9 日。

⁵¹ 「簽呈」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）5 月 1 日。

各型專館或佈景」。⁵²經合會幕僚的意見，經第二次常委會及第二次聯席會議通過後，⁵³使此次展覽會的陳展方式呈現出不同以往的風格，即以產品陳列部與產品銷售部分開的陳列方式，在產品陳列部的部分，又區分為：一、分業專館（包括經濟建設成果資料館、各業產品館、僑資事業館、外國產品館、其他專館等）；二、獨立館；三、綜合陳列館等，⁵⁴之後各個造型殊異的獨立館星羅棋布的展列於近 2 萬坪的展場中（如附件 2）。而一般廠商產品的陳展銷售，則附屬於各陳列館之外的攤位中。由以上籌備過程可知，在官方積極「輔導」之下，經建展的規模遠遠超過一般商展的模式，而有博覽會的規模，故輿論譽之為具有紐約世博會的格調。所謂民間發起和籌備的經建成果展，其背後實有一隻強有力的官方「輔導」之手，主導著展覽會的性質與方向。

其次，從規模與經費預算的不斷擴增情況，亦可看出民間籌辦為官方牽引的情況。就工總最初的規劃，工業產品展覽會是以商借的中華體育館為中心，配合週邊的市府空地擺置攤位，即已規模宏大，「氣象萬千」⁵⁵了，但隨著官方輔導單位對展場陳列方式變更的要求，經費預算大幅提高，在「將利求本」的驅策下，展覽會規模不斷的擴大，以期擴增陳列

⁵² 「簽呈」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）5 月 1 日。

⁵³ 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會輔導委員會第一次、籌備常務委員會第二次會議議程」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）5 月 6 日。及「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會輔導委員會、籌備委員會第二次聯席會議紀錄」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）6 月 23 日。

⁵⁴ 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會展出概要」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）5 月 1 日，頁 3。

⁵⁵ 〈國際工產展覽 預定十月舉行〉，《聯合報》1964 年 2 月 21 日，02 版。

部與銷售部的攤位數量，而增加租借費用的收入。⁵⁶在展覽會開幕前夕，其規模已達到陳列部共有各種工業獨立館 223 個，銷售部計有 641 個攤位，是臺灣規模空前龐大的一次展覽會。⁵⁷籌委會主委束雲章在開幕前接受記者訪問時亦謂：「展覽會場的建築，等於是造了一座小城，其中有 41 條街道和 87 幢有系統的建築物……」。開幕之後，每日在會場上的工作人員將達 3 千人，而每日觀眾人數估計將有 4 萬至 5 萬人。」⁵⁸規模如此龐大，其他相關配套措施亦隨之擴增，即以宣傳一項為例，包括七彩海報 4 萬張，以分送海內外各機關團體，並張貼於外賓和僑胞會經過的交通設施，如航空站、鐵公路車站、旅行社等；《大會指南》一種，約 200 頁；《經展新聞》週刊一種，每期約 20-24 頁；中英文對照《大會簡介》手摺一種；「經展之聲」廣播電臺的架設等等，在在所費不貲，但當初都沒有編列預算。⁵⁹其他各業務單位的情況亦然。就總經費預算來說，最初工總與財政部議定，以 48 年之例，籌備期間由臺灣銀行透借 100 萬元濟用，如不足時再函請經濟部設法借貸 30 萬元備用，這一部分一待籌備就緒，收集費用後，即行歸還。⁶⁰換言之，工總最初的經費預算上限僅 130 萬元。

⁵⁶ 經建展的分類專館、獨立館、綜合陳列館、產品銷售部的攤位，依大小、位置都有不同的收費標準。詳見「為聯合籌備舉辦中華民國 53 年經濟建設成果展覽會檢送紀錄計劃綱要及組織規程等項」，附件「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會分業專館、獨立館設置辦法」、「民國 53 年經濟建設成果展覽會綜合陳列館展品徵集辦法」、「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會產品銷售部徵集辦法」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）3 月 11 日。

⁵⁷ 〈經建成果展會 今天上午隆重揭幕〉，《聯合報》1964 年 10 月 6 日，01 版。

⁵⁸ 〈經建成果展 明晨開幕〉，《聯合報》1964 年 10 月 6 日，02 版。

⁵⁹ 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會第二十二次工作會報紀錄」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，1964 年 9 月 2 日。

⁶⁰ 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會輔導委員會、籌備委員會第一次、常務委員會第二次會議議程」，附件「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會財務處理辦法草案」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）5 月 6 日。

但隨著規模不斷擴大，經費亦隨之大幅增加，到 9 月 9 日第三次聯席會議時，籌備會所提的經費收支追加減預算書草案時，總經費已追加到 1,100 萬元（其中政府補助半數 550 萬元），⁶¹較原先預算擴增 11 倍之多。在 10 月 14 日籌備會秘書處業務報告中，即認為經費超溢太多，最主要是工程追加太多，並隨著規模的擴大，各部會人事均超過編制，器材亦購置太多而有以致之。⁶²如此大幅度的增編經費，是民間團體工總所始料未及且無法負荷的，除前述擴增攤位外，籌委會不得不另闢財源，呈請財政部核准發行「經建彩券」，故在附件 1 組織編制表中，設有「彩券發行委員會」以司其事。⁶³經財政部核准發行 50 萬張，每張 5 元，共為 250 萬元。⁶⁴在經費亟需政府挹注的情況下，展覽會政府主導的色彩就更為濃厚了。

最後，就人事結構而言，學者劉進慶指出，戰後臺灣的經濟結構是屬於黨官僚（官）和資本家（商）結合的官商資本。官商資本是具有公有經濟和私有經濟的二極結構為基礎，黨官僚和資本家則以各自獨立的身份進行結合的。⁶⁵同時，他特別指出一般流入的華僑資本，或多或少是與國民黨當局及其身居要職的高級官員有人緣關係，但劉進慶的著作中並無具體的實例指證這種情況。⁶⁶而我們若從此次經建展實際負責人的背景加以分析，則可看出若干官商資本結構的端倪。

⁶¹ 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會輔導委員會、籌備委員會第三次聯席會議紀錄」，附件「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會經費收支追加減預算書草案」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）9 月 9 日。

⁶² 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會秘書處業務檢查報告第七號」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）10 月 14 日。

⁶³ 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會計劃綱要」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）3 月 11 日。

⁶⁴ 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會第三次常務委員會會議紀錄」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）8 月 5 日。

⁶⁵ 劉進慶著，雷慧英譯，《戰後臺灣經濟分析》，頁 349。

⁶⁶ 劉進慶著，雷慧英譯，《戰後臺灣經濟分析》，頁 338-339。

首先，此次主要負責人工總理事長束雲章，江蘇丹陽人。其出身背景是大陸時期的中國銀行，曾任分行經理，後轉入國民黨官僚資本體系任經濟部紡織事業管理委員會主任委員，後轉任中國紡織公司擔任總經理、董事長，民國 37 年獲選為第一屆立法委員，來臺後任黨營紡織事業主管，民國 53 年時任全國工業總會理事長、大秦紡織董事長⁶⁷（即大陸時期的大華紡織，可能是國民黨官僚資本）。

籌委會秘書長汪竹一，上海人。出身上海幫辦，曾任毛紡織公會監事，來臺後曾任經濟部國貿館總經理，民國 53 年時任勤益紡織董事長（僑資企業），兼工總秘書長。他在擔任籌委會秘書長的同時，同時也是僑資協進會籌備僑資館的公關組組長。⁶⁸60 年代增補為立法委員，並擔任第 16-17 屆僑資協進會理事長，⁶⁹可說是集買辦、官僚、民意代表及僑資身份於一身。

籌委會委員林繼庸，廣東香山人。抗戰時著名的上海民營工廠遷移監督委員會主任委員，一直在經濟部擔任職務，民國 37 年獲選國大代表，民國 53 年時任財團法人中國生產力中心常務董事，同時亦是僑資協進會秘書長，擔任籌備委員是以僑資協進會秘書長身份。⁷⁰

⁶⁷ 李國鼎口述，劉素芬編著，《李國鼎：我的台灣經驗——李國鼎談台灣財經決策的制定與思考》（臺北：遠流，2005 年），頁 603。

⁶⁸ 中華民國僑資事業協進會編，〈僑資籌備二次會議 決定組織內部分工合作〉，《僑資會訊》卷 10 期 6、7（1964 年 7 月），頁 23。

⁶⁹ 〈第 1 屆立法委員個人資料〉，立法院圖書館網頁，<http://npl.ly.gov.tw/do/www/commissionerInfo?id=1271&expireBack=01&expire=01&act=exp&keyword=&orderBy=name&nameOrder=true&eleDisOrder=false>，2012 年 2 月 25 日瀏覽。

⁷⁰ 李國鼎口述，劉素芬編著，《李國鼎：我的台灣經驗——李國鼎談台灣財經決策的制定與思考》，頁 619-620。

僑資協進會僑資館籌備召集人李景潞，湖南長沙人。大陸時期一直在經濟部或交通部（招商局）任職，民國 46-47 年擔任經濟部常務次長，民國 53 年時任財團法人工業標準推行委員會常務董事。⁷¹以半官方團體負責人及僑資協進會身份進入籌委會，並兼負僑資館的籌展工作。

從這四位籌委會負責人的出身背景可知，他們四人都出身於官僚系統，甚至是官僚、民意代表、資本家三者合一。從他們的身上，可充份佐證劉進慶所言戰後臺灣官商資本結合的經濟結構特質。尤其是在華僑團體方面，林繼庸和李景潞兩人和華僑幾乎沒有關聯，他們都以半官方（政府成立的財團法人機構）的身份來擔任華僑團體的要職，更突顯出了華僑資本在進入臺灣時仰賴官僚網絡的依附性格。

肆、從展覽看僑資企業在臺灣

在經建展籌備之初，即規劃了包括經建資料館、僑資館、國際館（初期稱外國產品館）等三個特別館。其中經建資料館為三層樓，係仿紐約世界博覽會中國館型式而設計，為政府各單位，包括內政部、財政部、交通部及轄下的臺電、臺鐵等公營事業及各個國營事業的施政成果展覽。國際館是駐華各國使領館商務部門要求參加陳列的各國產品，以資觀摩，從而加強友好國家間之國際貿易。⁷²僑資館主要將陳列華僑歸國投資生產各種工業品，旨在使 10 月慶典期間歸國的各地僑團、僑領更加了

⁷¹ 李國鼎口述，劉素芬編著，《李國鼎：我的台灣經驗——李國鼎談台灣財經決策的制定與思考》，頁 605-606。

⁷² 「為聯合籌備舉辦中華民國 53 年經濟建設成果展覽會檢送紀錄計劃綱要及組織規程等項」，附件「民國 53 年經濟建設成果展覽會分業專館、獨立館設置辦法」、「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會外國產品徵集辦法」，〈中華民國經濟建設成果展經建資料展覽專館展出計劃草案〉（民國 53 年 7 月 3 日），《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）3 月 11 日。

解華僑在祖國投資設廠所生產的產品，以資鼓勵歸僑投資。⁷³僑資事業獨立設館，與此次展覽會主軸經建資料館及外國產品的國際館並列為三個特別館，顯見當時僑資事業在政府及民間工商業界中的重要地位。而另一方面，從展覽會場的空間佈置來看，亦可見僑資館位階的特殊性。經建資料館是此次展覽的主軸館，故其建築最雄偉，所在位置亦位於大門正入口處，代表它是此次展覽的主題所在。僑資館所在的位置，如附件 2 展覽場平面圖所示，它是位在大門入口處主館旁的第 2 館，位當要衝，為觀眾進場首經之地。僑資館是由中華民國僑資事業協進會負責籌展，為求吸引觀眾，該會特別籌撥建館費用約 66 萬餘元，⁷⁴建成上下二層圓形建築，「內外裝修堂皇美觀，……四圍遍植花卉，鋪草地，牆壁均有通風設備，保持展品溫濕度，裡面攤位劃一整齊」，務求「證明僑資事業之成就」。⁷⁵由空間佈置上，在在突顯僑資館具有特殊的位階，這當然與前述僑資事業在當時政治氛圍中特別受到主政者關注有密切的關連。⁷⁶

其次，為此次的參展，僑資協進會亦特別設置籌備小組，小組內分為佈置、產品徵集、管理、公共關係、財務等 5 組，並推各組召集人，佈置組李景璐、王松泉，產品徵集組宣錫鈞、溫萬生，管理組張偉才、陳植津，公共關係組汪竹一、陳慶明，財務組張敏鈺、蔡光職。⁷⁷在徵求

⁷³ 〈經建成果展覽 正積極籌備中〉，《聯合報》1964 年 5 月 24 日，05 版。

⁷⁴ 中華民國僑資事業協進會編，〈僑資館址仍在預定第 2 館，經簽定合約興建下月完成〉，《僑資會訊》卷 10 期 8（1964 年 8 月），頁 24；「中華民國僑資事業協進會汪竹一、李景璐函經合會副主委李國鼎請補助經費事由」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）11 月 2 日。

⁷⁵ 〈僑資事業在國內各業中地位重要，僑資館展出，證明僑資事業之成就〉，《僑資會訊》卷 10 期 11（1964 年 11 月），頁 37。

⁷⁶ 詳情請參考李道緝，〈建構新祖國——鄭彥棻時期的僑務工作〉，《中央大學人文學報》期 31，頁 181-208。

⁷⁷ 中華民國僑資事業協進會編，〈僑資館籌備二次會議 決定組織內部分工合作〉，《僑資會訊》卷 10 期 6、7（1964 年 7 月），頁 23。

廠商參展過程中，計有 36 家僑資事業參展，⁷⁸展出產品計分 11 大類，如附件 3，這些廠商幾乎都是該行業的領導品牌。在因應 10 月慶典對回國華僑的宣傳，該協會特別將該期會刊增編為「僑資事業簡介」⁷⁹，成為會場的宣傳小冊。在宣傳小冊中簡介參展的 36 家企業時，即側重僑資企業在臺灣產業的重要性及貢獻。例如中華毛紡織廠，「佔全臺毛紡錠的 52%，而且機器是最新進口的」；⁸⁰味全食品公司，「為本省最大最新之冰淇淋及乳品工廠」；⁸¹僑泰興麵粉廠，「這是自由中國規模最大的麵粉工廠……機器精良遠東第一」；⁸²中泰賓館，「臺灣……規模空前最大的觀光旅館，……符合國際觀光旅館水準」；⁸³中華彩色印刷公司，「機器設備為世界各國最新出品」；⁸⁴南僑化工公司，「最先回國投資的僑資工廠，也是自由中國最具規模的連貫系統作業的工廠」；⁸⁵嘉新水泥公司，「國際聲譽

⁷⁸ 據統計至民國 53 年止，僑資企業實際投資件數為 141 家，加入僑資協進會的有 99 家。劉進慶著，雷慧英譯，《戰後臺灣經濟分析》，「第 71 表 外資流入的統計」，頁 317-318；中華民國僑資事業協進會編，《中華民國僑資事業協進會概況》（臺北：中華民國僑資事業協進會，1967 年 9 月），「中華民國僑資事業協進會會員事業資料統計表」，頁 6。

⁷⁹ 中華民國僑資事業協進會編，《僑資會訊》卷 10 期 9、10（本會十週年紀念特輯 僑資事業簡介）（1964 年 10 月）。

⁸⁰ 中華民國僑資事業協進會編，〈僑資事業簡介——中華毛紡廠〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 33-34。

⁸¹ 中華民國僑資事業協進會編，〈僑資事業簡介——味全食品工業股份有限公司〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 57。

⁸² 中華民國僑資事業協進會編，〈僑資事業簡介——僑泰興麵粉廠〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 62-63。

⁸³ 中華民國僑資事業協進會編，〈僑資事業簡介——中泰賓館〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 67-69。

⁸⁴ 中華民國僑資事業協進會編，〈僑資事業簡介——中華彩色印刷公司〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 84。

⁸⁵ 中華民國僑資事業協進會編，〈僑資事業簡介——南僑化學工業股份有限公司〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 100。

良好，外銷居同業首位」。⁸⁶這些企業至今仍是臺灣知名的企業，可以想像在當時僑資館的展出，僑資企業所希望展現他們在臺灣產業發展的進步形象。

整體而言，此次僑資參展的紡織、食品、觀光、交通、育樂、文化、金融、化學、建築、機械、中藥等 11 種產業，多是臺灣 60 年代前後由進口替代轉為出口替代的經濟轉型時期的火車頭產業，誠如〈從經建展僑資館看僑資事業〉一文所言，「去年我國對外貿易，首次由入超轉為出超，這種輝煌的成就，是祖國近年經濟建設的成果，而僑資事業之貢獻亦甚大。以 52 年計算，僑資產銷情形，總銷售量為內銷共值 6 億 2,560 萬元，外銷共值美金 960 餘萬元。……此外，僑資事業 52 年度繳納稅捐總金額新臺幣 7,760 萬餘元，容納就業員工人數 1 萬餘人，也是對祖國經濟之重大貢獻。」⁸⁷

另一方面，從 93 名籌備委員名單中，目前可查出其與僑資企業有關的計有 7 名，包括陳其志（僑資事業協進會理事長，南僑化工董事長）、汪竹一（工總秘書長，勤益紡織董事長）、林國長（臺灣區麵粉工業同業

⁸⁶ 中華民國僑資事業協進會編，〈僑資事業簡介——嘉新水泥公司〉，《僑資會訊》卷 10 期 9、10，頁 100。

⁸⁷ 黎明，〈從經建展僑資館看僑資事業〉，《僑務月報》期 147（1964 年 11 月），頁 27。此外，民國 61 年，主管僑外投資的經濟部投資審議委員會才開始對僑外投資事業營運狀況及對我國經濟發展貢獻進行調查及研究，至 63 年以電子計算機處理資料後，相關數據才逐漸完備。今舉 60 年代若干數據，以了解當時僑資對臺灣經濟發展貢獻的梗概。民國 64 年，僑資事業佔全國出口金額的 6.38%；每百萬美元僑資創造了 261 個就業人口；僑外資創造的國民生產毛額（GNP）為 988 萬美元，佔國民生產毛額的 6.85%（其中僑資約佔 1/3），參見經濟部投資審議委員會編，《僑外投資事業營運狀況調查及對我國經濟發展貢獻分析報告（民國 71 年）》（臺北：經濟部投資審議委員會，1982 年 12 月），頁 2、11。薛琦，《僑外投資對我國經濟影響之評估》（臺北：經濟部投資審議委員會，1986 年），頁 41。相較於 60 年代，各方面資源及條件均匱乏的 50 年代，臺灣經濟更依賴僑外資的輸入情況下，相信僑資對臺灣經濟貢獻度應較 60 年代為高。

公會常務理事，僑泰興董事長等)、陳能才(臺灣區毛紡織工業同業公會理事長，中華毛紡董事長)等 4 名為常務理事，且陳其志以僑資事業團體負責人身份在名單中排序常務委員第 1 位，也可見僑資事業在當時工商界的份量，其他 3 位則依序是第 7、16、24 位；林繼庸(僑資事業協進會秘書長)、袁璧趙(臺灣區絲織工業同業公會理事長、鴻福紡織董事長)、江永祥(臺灣區皮革加工同業公會理事長，中國皮鞋董事長)等 3 名為委員。⁸⁸這 7 人中，汪竹一尤為此次展覽會及促成僑資館的關鍵人物，他不但擔任此次籌委會的秘書長，實際負責整個展覽會的籌備工作，而且他與僑資事業團體關係密切，不但本身為僑資事業勤益紡織公司負責人，此次僑資館列為第 2 館及徵求參展廠商，均由其出面奔走促成。⁸⁹此外，在展出場地方面，最初亦由其出面商借僑商領袖林國長(僑泰興麵粉廠、中泰賓館、中華體育館等企業負責人)新建成的中華體育館為展場中心。⁹⁰而陳其志及林繼庸是以中華民國僑資事業協進會理事長及秘書

⁸⁸ 「為聯合籌備舉辦中華民國 53 年經濟建設成果展覽會檢送紀錄計劃綱要及組織規程等項」，附件「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會委員名錄」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年(1964)3 月 11 日。

⁸⁹ 中華民國僑資事業協進會編，〈53 年經建展覽會本會籌備僑資館〉，《僑資會訊》卷 10 期 6、7(1964 年 7 月)，頁 23。

⁹⁰ 林國長，泰國潮州華僑，16 歲由潮赴泰依親謀生，16 年間白手起家，擁有金行 4 家，另有匯兌、當店、批局合金行共 7 家，執泰國金行業之牛耳。民國 40 年，響應政府號召，在臺灣成立僑泰興麵粉廠，是當時臺灣最大最新的麵粉廠。時臺灣民間社會瘋迷於籃球運動，52 年全國籃委爭得第 2 屆亞洲盃籃球錦標賽的主辦權，將於是年 10 月在臺比賽，不意三軍球場，奉命拆除，籃委頓失比賽場地，焦急之中，主委求助於林氏，林氏不諳體育，仍慨然允諾，將位於南京東路自有私地 1500 坪另向鄰地購得 1500 坪，合計 3000 餘坪，獨資興建，因時間急迫，林氏乃將正興建中的中泰賓館建材、工人全部移用於中華體育館，5 月動工，10 月完成，建成佔地 3000 餘坪，建築面積 1000 餘坪圓形圓頂的室內籃球場，內可容納 1 萬 2 千人，是當時亞洲最大的室內籃球場。林氏此舉，聲譽鵲起，當選該年度好人好事代表。見林東昇，〈林國長先生逝世一週年紀念〉、〈中華體育文化活動中心〉，朱蔭松主編，《林國長先生紀念冊》，頁 152-153、171。

長的身份進入委員名單中，其他 4 位則是以該產業的同業公會理事長（3 名）、常務理事（1 名）的身份進入委員名單中，顯示了在民國 53 年時，臺灣的工商界各行各業中，僑資企業至少在 4 個行業中居於領導階層。

此外，此次展覽會籌備單位也設有產品評選委員會，如附件 1 組織編制表，有系統、有組織的對同類產品進行評比，評選委員會特別製定了「獎勵辦法」，其產品獎的獎勵標準如下：

- (一) 凡產品品質、設計包裝（特別注意於新設計之發展）及說明、產銷實績（最近兩年來之產銷實績，尤其注意外銷實績）3 項，經評選委員會俱評為甲者，給予特等獎；
- (二) 以上 3 項中 2 項經選為甲者，給予最優等獎；
- (三) 3 項中 1 項經評選為甲者，給予優等獎；
- (四) 3 項中 2 項以上經評選為乙者，亦給予優等獎；
- (五) 3 項俱被評為丙、或僅有 1 項經評選為乙，其餘均為丙者，給予紀念獎。⁹¹

而在評選委員分組評選時，委員會特別編制了一份制式「產品評選表」，其內容包括產品有無商標？已否辦理商標登記？原料來源？近兩年內、外銷的量與值（US）？是否與國外技術合作？是否有品質管制及檢驗制度？是否已申請®字標記？產品包裝係自行設計抑或模仿國外設計？是否聘有專任設計人員？等等欄位，⁹²供評選委員填寫。這一制式規

⁹¹ 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會產品評選委員會第二次委員會議議程」，附件「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會獎勵辦法」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）10 月 1 日。

⁹² 「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會產品評選委員會第二次委員會議議程」，附件「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會獎勵辦法」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）10 月 1 日。

範，其實質意義即在建立工業標準化流程，而在這一評選過程中，如附件 3 所示，僑資企業分別獲得特等獎 10 家，最優等獎 14 家，優等獎 9 家，代表僑資企業產品的品質獲得此次評選的肯定。但遺憾的是，在檔案中未見到整體評選的結果，以致未能與臺資企業產品作比較。

最後，在僑資與臺資關係上，薛琦在討論僑外資時，認為雖按投資人身份可分為華僑與外國人投資，但都屬於外資性質。⁹³一般在討論外資對臺灣經濟發展的論著，也都是以僑外資並列的方式呈現，⁹⁴但劉進慶在討論華僑資本時，雖認為僑資應屬外資的一種，但因特殊的政治經濟交錯，使得僑資的屬性非常模糊，他把僑資界定為「有特殊性質的外國資本」。⁹⁵而這一模糊的邊界，使得僑資得以游移於兩者之間，一方面藉由外資性質之便，享有臺資所沒有的各種優惠，⁹⁶另一方面其企業投資及所生產的產品，又以「國貨」之姿暢銷於國內市場。時任職於僑委會第三處主管華僑回國投資業務的定治中即認為：「在政府心目中，僑資是長期的可靠資金來源，與國內民間資金居於同等重要地位。因為僑胞與國內人民俱為中國國民，對國家經濟建設，有同等的權利和義務，除了居留地址不同外，僑胞與國內人民並無什麼不同。……目前國內有不少的民營企業，都有僑資參加合作」。⁹⁷換言之，就是把僑資視同於國內民間資

⁹³ 薛琦，《僑外投資對我國經濟影響之評估》，頁 1。

⁹⁴ 相關的著作甚多，請參考薛琦，「在台外人投資的實證研究」一節，《僑外投資對我國經濟影響之評估》，頁 12-15。

⁹⁵ 劉進慶著，雷慧英譯，《戰後臺灣經濟分析》，頁 249。

⁹⁶ 華僑回國投資主要的優惠在於〈華僑回國投資條例〉中所規定的第 3 條出資種類可以由國外輸入其他物資（後修訂為准許進口類出售物資）、第 11 條投資人每年所得之淨利或孳息申請結匯，及第 13 條免於徵用或收購等方面，該條例經多次修改，但優惠措施變更不大。參見許馨燕，《華僑在臺投資之檢討（1952-1989）》，「附錄 8：〈華僑回國投資條例〉歷次修訂條文對照表」，頁 1-9。

⁹⁷ 定治中，〈鼓勵投資的新猶〉，《僑資會訊》卷 11 期 1（1965 年 1 月），頁 23。

本，如從這一角度觀察僑資進入臺灣的過程，僑資與臺資幾無不同，僑資可以非常容易的融入本土產業中。另一方面，當時無論是政府、產業還是民間觀感，似乎也從不認為僑資是外資，以這次展覽為例，其〈計劃綱要〉第一條開宗明義：「中華民國工商界為宣揚經濟建設成果，配合觀光事業，拓展國際貿易市場，提高經建產品水準，喚起全民愛用國貨，達成國內經濟全面繁榮之目的，特聯合舉辦『中華民國 53 年經濟建設成果展覽會』」。⁹⁸陳誠副總統在揭幕致詞的標題，亦明謂：「推出優良國貨，贏取外銷勝利」，⁹⁹僑資企業的產品在一片愛用「國貨」的氛圍中，輕易的越過「本土化」的階段，這也驗證了「商人無國界」的本質。

53 年經濟建設成果展，於 54 年元月 5 日圓滿閉幕，就可見的成果而言，誠如主委束雲章在閉幕式所說：「在 3 個月的展出期間，中外觀眾達 220 萬人，包括來自 41 個國家地區的外賓及僑團 1 萬 5 千餘人，國際貿易人士和僑商直接與該會洽談貿易統計，共有 18 個國家地區，3 百餘人洽談貿易，40 人已向參展廠商進行訂購產品，成交金額相當可觀，可見，舉辦商展對拓展外銷有極大幫助。」¹⁰⁰而在僑資館方面，據僑資事業協進會所述，「每日湧進了參觀人潮，來自泰國、菲律賓……等 15 個國家地區海外僑團領袖 1500 餘人，由僑委會派員陪同入館參觀，他們對祖國經濟建設進步，和工業產品精良，感到欣慰。許多僑領表示願在祖國投資。……對僑資事業之成就，均甚表贊揚。自開幕迄 11 月 16 日止統計，參觀人次共 96 萬餘人，預計至 11 月 30 日止，參觀人士將有 150 餘

⁹⁸ 「為聯合籌備舉辦中華民國 53 年經濟建設成果展覽會檢送紀錄計劃綱要及組織規程等項」，附件「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會計劃綱要」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）3 月 11 日。

⁹⁹ 〈陳副總統勉工商界 檢討自己力求進步——推出優良國貨贏取外銷勝利〉，《聯合報》1964 年 10 月 7 日，01 版。

¹⁰⁰ 〈經建展覽閉幕〉，《聯合報》1965 年 1 月 6 日，05 版。

萬人。」¹⁰¹僑委會亦為了報導僑資實況，將拍攝僑廠照片運海外展覽。¹⁰²該展覽會除了發揮政府預期中的宣示國力外，亦達到吸引僑資回國投資的實際效果，以 53 年之後申請核准的華僑投資來看，投資的件數與金額均呈大幅度增加，民國 53 年核准的件數為 28 件，金額 800.7 萬美元，至民國 57 年增至核准 203 件，金額 1,834 萬美元，民國 60 年雖僅核准 86 件，但金額卻增加到 3,780.8 萬美元。¹⁰³50 年代投資數量的增加，雖不可獨謂此次展覽之功，但在宣傳政府經建成果、招徠商機及僑資事業的成就三方面，此次展覽會的確營造了官、商、僑資各蒙其利的效果。

伍、結語

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會」可以說是政府遷臺後所舉辦的一場規模最為盛大的展覽會。它初始從一個民間主辦的「商展」，在政府積極「輔導」下成為規模宏大的「博覽會」，無論從政府介入之深刻、經費挹注之龐大、場址的規模、參展廠商的數量及展期之長，在在顯示展覽會是一個政府有意識的展現其經濟實力的場合。陳誠副總統在開幕時說：「知道自己可以做，知道自己不會比人家差，……有了這種信心的建立，比什麼都寶貴。」¹⁰⁴而當天的媒體亦以「工業起飛的奠基典禮」

¹⁰¹ 中華民國僑資事業協進會編，〈館內每日湧進人潮，對僑資事業成就甚表贊揚〉，《僑資會訊》卷 10 期 11（1964 年 11 月），頁 38。

¹⁰² 中華民國僑資事業協進會編，〈僑委會為報導僑資實況，拍攝僑廠照片運海外展覽〉，《僑資會訊》卷 10 期 11（1964 年 11 月），頁 38。

¹⁰³ 高辛陽、黃慶堂等，《僑外投資對我國經濟成長衝擊之研究》，經濟部 79 年度研究發展專題，編號 79013 號（臺北：經濟部，1990 年），「表 31 核准華僑及外國人投資分年統計總表」，頁 20。

¹⁰⁴ 〈陳副總統勉工商界 檢討自己力求進步〉，《聯合報》1964 年 10 月 7 日，01 版。

做為此次經建展的註腳。¹⁰⁵從國力的展示以提振國民信心而言，這一次的展覽會無疑是成功的，它可以說在國民的心理上打了一劑強心針，而能自信的大步向前邁進。

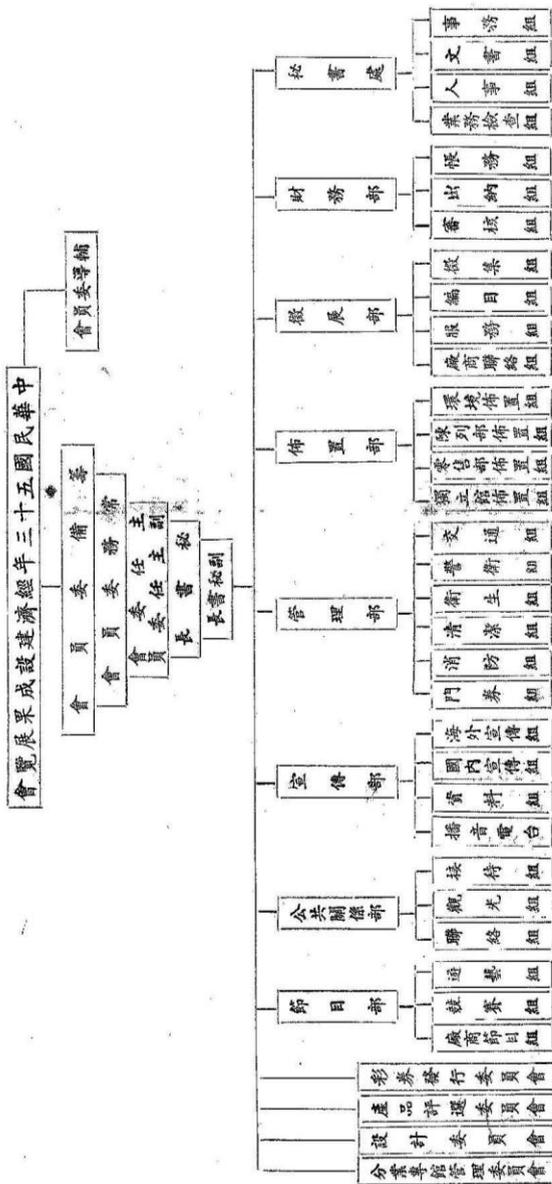
而經建展中「僑資事業館」，在此次展覽會中有其特殊之處。首先，它與其他的展館的屬性不同，其他展館是以產業的屬性分類，¹⁰⁶而僑資館是以一特殊群體——華僑的企業做為展館主體，顯示這一群體在當時臺灣經濟中的獨特角色。僑資事業除經濟的投資效益外，更具有對海外華僑作政治的招喚意義，從經建展刻意安排在華僑回國最多的 10 月慶典時期，及僑資館的位處要衝，即可見其除展現「華僑事業的成就」外的政治號召意圖。另一方面，在僑資館陳展的各個僑資事業，多為其產業中佼佼者，而參與經建展的各個職業公會領導人，亦有多位是僑資企業負責人的情況，亦展示了 50 年代臺灣經濟發展中，僑資事業在許多產業中領頭羊的角色，這一部分值得更進一步的探討。最後誠如李國鼎對此次經建展的期許：「社會力量的發揮，才是進步的最確切保證」。¹⁰⁷而僑資館所展示的僑資企業產品的優良，確實是海外華僑力量對臺灣經濟發展的發揮，亦是僑資企業參與、見證了在臺灣經濟發展中重要的轉折過程。

¹⁰⁵ 〈社論：工業起飛的奠基典禮——祝望今天揭幕的經建成果展覽會〉，《聯合報》1964 年 10 月 6 日，02 版。

¹⁰⁶ 如前所述，經建資料館、僑資館、國際館是此次展覽會三個特別館，經建資料館是政府部門施政成果展館，國際館是外國產品觀摩館。而其他獨立館都是以產業性質做為分類。

¹⁰⁷ 「為請賜撰宏文，俾刊「經展指南」卷首由」，附件李國鼎，「寫在經濟建設成果展覽會之前」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，民國 53 年（1964）8 月 26 日。

附件 1：中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會組織編制表



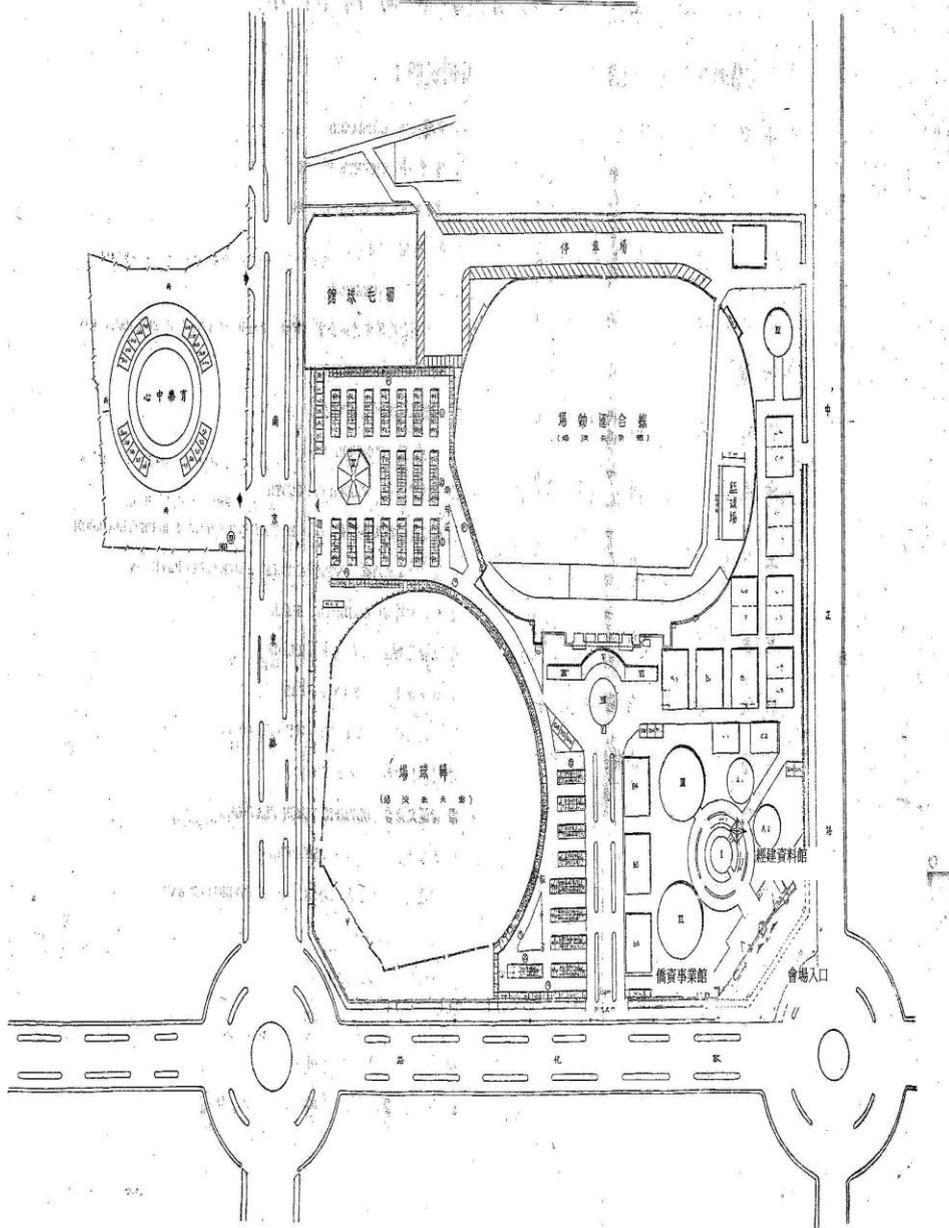
影印自中研院近代史所檔案館

資料來源：「為聯合籌備舉辦中華民國 53 年經濟建設成果展覽會檢送紀錄計劃綱要及組織規程等項」，附件「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會計劃綱要」，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，1964 年 3 月 11 日

附件 2：中華民國 53 年經濟建設成果展覽會展覽場平面圖

影印自中研院近史所檔案館

圖面平場會覽展



影印自中研院近史所檔案館

展覽會場平面圖說明

產品銷售部間位區分概說：

敦化區			
百貨總滙	敦	甲	1-16
		乙	1-64
傢俱器材	敦	甲	17-18
		乙	65-74
		丙	1-45
藝術走廊	敦	丙	46-74
南京區			
衛生食品	南	丙	75-90
		丙	1-39
幸福夫人	南	甲	23-36
		乙	75-116
工藝中心	南	甲	15-22
		乙	43-74
		丙	40-62
兒童世界	南	甲	1-14
		乙	1-42
		丙	63-103
國策之家	南	區	八角亭
育樂中心	南	特區	體育中心

圖例說明：

- a. 會場入口 ENTRANCE
- b. 售票亭 TICKET'S BOOTH
- c. 總管理室 ADMINISTRATION
- d. 警衛室 POLICE
- e. 工作間 WORKSHOP
- f. 公共關係新聞宣傳辦公室及電台 RADIO STATION, PUBLIC RELATION
- g. 問詢台 INFORMATION
- h. 警衛及管理員室 POLICE
- ☒ 配電室 CONTROL ROOM
- ☎ 公共電話亭 TELEPHONE BOOTH
- I 經建資料館及接待室 E. D. E. STATISTICS HALL & RECEPTION ROOM
- II 外國產品陳列館 INTERNATIONAL & OVERSEAS PAVILION
- III 綜合陳列館 EXHIBITION HALL
- IV 四健農展區 J. C. R. R. VILLAGE
- V 台灣銀行 BANK OF TAIWAN
- VI 郵政電訊 POST & TELECOMMUNICATION
- VII 獎券發行部 LOTTERY
- VIII 世運火炬台 OLYMPIC TORCH PLATFORM
- IX 國策之家 POLYGON RESTAURANT
- /-/- 會場圍牆及廣告牌 BOUNDARY & ADVERTISEMENT
- S 商店 STORE
- ⊕ 醫護站 FIRST AID
- Y 消防站 FIRE STATION
- ⊕ 石油公司加油站 GASOLINE
- 1
- 2
- III 銷售間位甲級號之 RETAIL SHOP NO.
- 3
- 4

資料來源：「為聯合籌備舉辦中華民國 53 年經濟建設成果展覽會檢送紀錄計劃綱要及組織規程等項」，附件「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會」手冊，《經合會檔案》，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉，1964 年 3 月 11 日

附件 3：參展之僑資企業名單

企業類別	企業名稱	負責人姓名	特等獎	最優等獎	優等獎	備註
紡織工業	大東紡織	李宗元		◎	◎	
	中華毛紡	陳能才	◎	◎	◎	毛紡公會理事長 籌委會委員
	申一紡織	王雲程	◎	◎	◎	
	東和紡織	鄭旺		◎		
	益新紡織	張敏鈺				
	勤益紡織	汪竹一	◎		◎	工總秘書長 籌委會常務委員兼 秘書長
	福星製衣	王雲程				
食品工業	鴻福紡織	袁壁趙				絲織公會理事長 籌委會委員
	中印製茶廠	吳子路				
	中興溶劑製油廠	李泉生				
	同興食品工業	陳水旺				
	全球企業	林派秀				
	味全食品	黃烈火	◎	◎	◎	
	華僑民生農牧開發	馬駿	◎	◎		
觀光事業	華成工業	陳植津	◎	◎		
	中國大飯店 (三信企業)	林淑祺				
	中泰賓館	林國長				麵粉公會常務理事 籌委會委員 尚未營業
交通事業	統一大飯店 (東興實業)	蔡章錶				
	德和輪船	吳仲亞				
育樂事業	中山兒童樂園 (臺灣育樂事業)	蔡君章				
文化	中華彩色印刷	侯彥華	◎	◎	◎	

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會」與僑資企業研究

企業類別	企業名稱	負責人姓名	特等獎	最優等獎	優等獎	備註
事業	僑聯彩色印刷	黃金城				
金融事業	友聯產物保險	黃秉心				
	華僑產物保險	施性水				
	華僑人壽保險	洪開年				
	華僑商業銀行	蔡功南				
化學工業	東南碱業	張子良				
	南僑化工	陳其志		◎	◎	僑資事業協進會理事長 籌委會常務委員
	啟信實業	陳啟猛				
	國寶製煉油漆油墨	張偉才				
建材工業	亞洲水泥	應鶴山	◎			
	高雄合板	薛雄傑				
	嘉新水泥	張敏鈺	◎	◎		
	源泰利化工	鄭松初		◎		
機械事業	中國農業機械	杜壽俊				
	中南	王松泉				
中藥事業	臺灣聯華藥業	曾英帆				以上於僑資館
	中國人造纖維		◎	◎	◎	於人造纖維館
	裕順塑膠			◎		
	聚寶玉器擺件裝飾			◎		
	臺灣美琪化工				◎	
	中國皮鞋	江永祥				皮革加工公會理事長 籌委會委員 以上 4 家應於其他館或 銷售部

資料來源：依《僑資會訊》，卷 10 期 9、10

(本會十週年紀念特輯 僑資事業簡介)(1964 年)，頁 30-126 統計而成

徵引文獻

(一) 檔案

「中華民國 53 年國際工業產品展覽會輔導委員會、籌備委員會第一次聯席會議紀錄」“Zhonghua minguo 53 nian guoji gongye chanpin zhanlanhui fudao weiyuanhui, choubei weiyuanhui diyici lianxi huiyi jilu”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）2 月 29 日。

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會第一次常務會議記錄“Zhonghua minguo 53 nian jingji jianshe chengguo zhanlanhui choubei weiyuanhui diyici changwu huiyi jilu”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）3 月 9 日。

〈為聯合籌備舉辦中華民國 53 年經濟建設成果展覽會檢送紀錄計劃綱要及組織規程等項〉“Wei lianhe choubei juban zhonghua minguo 53 nian jingji jianshe chengguo”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhuijiansong jilu jihua gangyao ji zuzhi guicheng dengxiang”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）3 月 11 日。

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會展出概要」“Zhonghua minguo 53 nian jingji jianshe chengguo zhanlanhui jhanchu gaiyao”，16-26-1〈經濟

建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）5 月 1 日。

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會輔導委員會第一次、籌備常務委員會第二次會議議程」“Zhonghua minguo 53 nian jingji jianshe chengguo zhanlanhui choubai weiyuanhui fudao weiyuanhui diyici, choubai changwu weiyuanhui dierci huiyiyicheng”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）5 月 6 日

「牋函」“Jianhan”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）6 月 4 日。

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會輔導委員會、籌備委員會第二次聯席會議紀錄」“Zhonghua minguo 53 nian jingji jianshe chengguo zhanlanhui fudao weiyuanhui, choubai weiyuanhui dierci lianxi huiyi jilu”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）6 月 23 日。

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會第三次常務委員會會議紀錄」“Zhonghua minguo 53 nian jingji jianshe chengguo zhanlanhui huiyi jilu”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui choubai weiyuanhui disanci changwu weiyuan huiyi jilu”，中

央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）8 月 5 日。

「(李國鼎)寫在經濟建設成果展覽會之前」“(Li Guoding) xiezai jingji jianshe chengguo zhanlanhui zhiqian”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）8 月 26 日。

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會第二十二次工作會報紀錄」“Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiu suocang”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）9 月 2 日。

〈中華民國 53 年經濟建設成果展覽會輔導委員會、籌備委員會第三次聯席會議紀錄〉“Zhonghua minguo 53 nian jingji jianshe chengguo zhanlanhui fudao weiyuanhui choubei weiyuanhui disanci lianxi huiyi jilu”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang *Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）9 月 9 日。

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會產品評選委員會第二次委員會議議程」“Zhonghua minguo 53 nian jingji jianshe chengguo zhanlanhui choubei weiyuanhui chanpin pingxuan weiyuanhui dierci weiyuanhuiyi yicheng”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“Jingji jianshe chengguo zhanlanhui”，中央研究院近代史研究所藏《經合會

檔案》*Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）10 月 1 日。

「中華民國 53 年經濟建設成果展覽會籌備委員會秘書處業務檢查報告第七號」“*Zhonghua minguo 53 nian jingji jianshe chengguo zhanlanhui choubei weiyuanhui mishuchu yewu jiancha baogo diqihao*”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“*Jingji jianshe chengguo zhanlanhui*”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》*Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）10 月 14 日。

「中華民國僑資事業協進會汪竹一、李景璐函經合會副主委李國鼎請補助經費事由」“*Zhonghua minguo qiaozhi shiye xiejinhui Wang Zhuyi, Li Jinglu han jinghehui fuzhuwei Li Guoding qingbuzhu jingfei shiyou*”，16-26-1〈經濟建設成果展覽會〉16-26-1“*Jingji jianshe chengguo zhanlanhui*”，中央研究院近代史研究所藏《經合會檔案》*Zhongyang yanjiuyuan jindaishi yanjiusuo cang Jinghehui dangan*，民國 53 年（1964）11 月 2 日。

（二）近人編輯、論著

中華民國僑資生產事業促進會 *Zhonghua minguo qiaozhi shengchan shiye cujinhui* 編，《中華民國僑資生產事業促進會週年紀念特刊》*Zhonghua minguo qiaozhi shengchan shiye cujinhui zhounian jinian tekan*，臺北 [Taipei]：中華民國僑資生產事業促進會 [Zhonghua minguo qiaozhi shengchan shiye cujinhui]，1955 年。

中華民國僑資事業協進會 *Zhonghua minguo qiaozhi shiye xiejinhui* 編，〈53 年經建展覽會本會籌備僑資館〉“*53 nian jingjian zhanlanhui benhui*

- choubai qiaozi guan”，《僑資會訊》[*Qiaozi huixun*]卷 10 期 6、7[vol.10. no. 6-7]，1964 年，頁 23。
- ，〈僑資籌備二次會議 決定組織內部分工合作〉“Qiaozi choubai erci huiyi jue ding zuzhi neibu fengong hezuo”，《僑資會訊》[*Qiaozi huixun*]卷 10 期 6、7[vol. 10, no. 6-7]，1964 年，頁 23。
- ，〈僑資館址仍在預定第 2 館，經簽定合約興建下月完成〉“Qiaozi guanzhi rengzai yuding di 2 guan, jing qianding heyue Xingjian xiaye wan cheng”，《僑資會訊》[*Qiaozi huixun*]卷 10 期 8[vol. 10, no. 8]，1964 年，頁 24。
- ，〈中華民國僑資事業協進會十年來會務概況〉“Zhonghua minguo qiaozi shiye xiejinhui shinianlai huiwu gaikuang”，《僑資會訊》[*Qiaozi huixun*]卷 10 期 9、10[vol. 10, no. 9-10]（本會十週年紀念特輯 僑資事業簡介）（Benhui shizhounian jinian teji qiaozi shiye jianjie），1964 年 10 月，頁 1-7。
- ，〈僑資事業在國內各業中地位重要，僑資館展出，證明僑資事業之成就〉“Qiaozi shiye zai guonei geyezhong diwei zhongyao, qiao”，《僑資會訊》[*Qiaozi huixun*]卷 10 期 11[vol. 10, no. 11]，1964 年，頁 37。
- ，〈僑委會為報導僑資實況，拍攝僑廠照片運海外展覽〉“Qiaowehui wei baodao qiaozi shikuang, paishe qiaochang zhaopian yunhaiwai zhanlan”，《僑資會訊》[*Qiaozi huixun*]卷 10 期 11，1964 年，頁 38。
- ，〈館內每日湧進人潮，對僑資事業成就甚表贊揚〉“Guannei meiri yongjin renchao, dui qiaozi shiye chengjiu shenbiao zanyang”，《僑資會訊》[*Qiaozi huixun*]卷 10 期 11，1964 年，頁 38。
- ，〈中華民國僑資事業協進會概況〉*Zhonghua minguo qiaozi shiye xiejinhui gaikuang*，臺北[Taipei]：中華民國僑資事業協進會[Zhonghua minguo qiaozi shiye xiejinhui]，1967 年 9 月。

- ，《僑資事業概況——中華民國僑資事業協進會成立 15 週年特刊》
Qiaozhi shiye gaikuang: zhonghua minguo qiaozhi shiye xiejinhui chengli 15 zhounian tekan，臺北[Taipei]：中華民國僑資事業協進會[Zhonghua minguo qiaozhi shiye xiejinhui]，1969 年 9 月。
- 王文隆 Wang Wenlong，〈戰後中華民國政府海外經貿的推展與宣傳——以 1956 年泰國國際商品博覽會為中心的討論〉“Zhanhou zhonghua minguo zhengfu haiwai jingmao de tuizhan yu xuanchuan: yi 1956 nian taiguo guoji shangpin bolanhui wei zhongxin de taolun”，《政大史萃》[Zhengda shicui]期 3[no. 3]（2001 年 12 月），頁 77-121。
- 王作榮 Wang Zuorong、唐賢仁 Tang Xianren，〈12 年來華僑投資的檢討〉“12 nianlai huaqiao touzi de jiantao”，《僑資會訊》[*Qiaozhi huixun*]卷 10 期 9、10[juan 10, no. 9-10]（本會十週年紀念特輯 僑資事業簡介）（Benhui shizhounian jinian teji qiaozhi shiye jianjie），1964 年 10 月，頁 22-28。
- 朱蔭松 Zhu Yinsong 主編，《林國長先生紀念冊》*Lin Guochang xiansheng jiniance*，臺北[Taipei]：林國長先生紀念冊編輯組[Lin Guochang xiansheng jiniance bianjizu]，1980 年。
- 李國鼎 Li Guoding，《國鼎文集之八——臺灣的經濟計劃及其實施》*Guoding wenji zhiba: Taiwan de jingji jihua jiqi shishi*，臺北[Taipei]：資訊與電腦雜誌社[Zixun yu diannao zazhishe]，1999 年。
- 李國鼎 Li Guoding 口述，劉素芬 Liu Sufen 編著，《李國鼎：我的台灣經驗——李國鼎談台灣財經決策的制定與思考》*Li Guoding: wode Taiwan jingyan (Li Guoding tan Taiwan caijing juece de zhiding yu sikao)*，臺北[Taipei]：遠流[Yuanliu]，2005 年。

- 李國鼎 Li Guoding、陳木在 Chen Muzai，《我國經濟發展策略總論》*Woguo jingji fazhan celüe zonglun*，上冊[shang ce]，臺北[Taipei]：聯經[Lianjing]，1994年。
- 李道緝 Tao-chi Lee，〈建構新祖國——鄭彥棻時期的僑務工作〉“Jiangou xinzuguo: zhengyanfen shiqi de qiaowu gongzuo”，《中央大學人文學報》[*National Central University Journal of Humanities*]期 31[vol. 31]，2007年，頁 181-208。
- 呂紹理 Shao-li Lu，《展示臺灣：權力、空間與殖民統治的形象表述》*Zhanshi Tiwan: quanli, kongjian yu zhimin tongzhi de xingxiang biaooshu*，臺北[Taipei]：麥田[Maitian]，2011年。
- 狄英 Di Ying，〈政務委員李國鼎談：經建會應扮演的角色 秋風掃落葉的改革〉“Zhengwu weiyuan Li Guoding tan jingjianhui yingbanyan de jiaose qiufeng saoluoye de gaige”，《天下》[*Tianxia*]期 42[vol. 42]，1984年，頁 26-28。
- 定治中 Ding Zhizhong，〈鼓勵投資的新猶〉“Guli touzi de xinyou”，《僑資會訊》[*Qiaozhi hixin*]卷 11 期 1[vol. 11, no. 1]，1965年，頁 21-23。
- 林振國 Lin Zhenguo，〈歷年僑外資到達與匯出情況之分析〉“Linian qiaowaizi daoda yu huichu qingkuang zhi fenxi”，臺北[Taipei]：行政院賦稅改革委員會專題研究[Xingzhengyuan fushui gaige weiyuanhui zhuanli yanjiu]，1969年。
- 段承璞 Duan Chengpu 主編，《臺灣戰後經濟》*Taiwan zhanhou jingji*，臺北[Taipei]：人間[Renjian]，2003年。
- 高辛陽 Gao Xinyang、黃慶堂 Huang Qingtang 等，《僑外投資對我國經濟成長衝擊之研究》*Qiaowai touzi dui woguo jingji chengzhang chongji zhi yanjiu*，經濟部 79 年度研究發展專題[jingjibu 79 niandu yanjiu]

fazhan zhuanji], 編號 79013 號[no. 79013], 臺北[Taipei]: 經濟部[Jingjibu], 1990 年。

海外出版社 Haiwai chubanshe 編,《僑資工廠在自由中國》*Qiaozhi gongchang zai ziyouzhongguo*, 臺北[Taipei]: 海外出版社[Haiwai chubanshe], 1958 年。

許馨燕 Xu Xinyan,《華僑在臺投資之檢討(1952-1989)》*Huaqiao zai Tai touzi zhi jiantao (1952-1989)*, 南投[Nantou]: 國立暨南國際大學歷史學系研究所碩士論文[Guoli jinian guoli daxue lishixue yanjiusuo shuoshi lunwen], 2004 年。

華僑經濟檢討會議秘書處 Huaqiao jingji jiantao huiyi mishuchu 編,《華僑經濟檢討會議實錄》*Huaqiao jingji jiantao huiyi shilu*, 臺北[Taipei]: 華僑經濟檢討會議秘書處[Huaqiao jingji jiantao huiyi mishuchu], 1957 年。

經濟部投資審議委員會 Jingjibu touzi shenyi weiyuanhui 編,《僑外投資事業營運狀況調查及對我國經濟發展貢獻分析報告》*Qiaowai touzi shiye yingyun zhuangkuang diaocha jidui woguo jingji fazhan gongxian fenxi baogao*, 臺北[Taipei]: 經濟部投資審議委員會[Jingjibu touzi shenyi weiyuanhui], 1982 年。

僑務二十五年編輯委員會 Qiaowu ershiwu nian bianji weiyuanhui 編,《僑務二十五年》*Qiaowu ershiwu nian*, 臺北[Taipei]: 海外出版社[Haiwai chubanshe], 1957 年。

劉進慶 Liu Jinqing 著, 雷慧英 Lei Huiying 譯,《戰後臺灣經濟分析》*Zhanhou Taiwan jingji fenxi*, 廈門[Xiamen]: 廈門大學出版社[Xiamen daxue chubanshe], 1990 年。

黎明 Li Ming,〈從經建展僑資館看僑資事業〉“Cong jingjianzhan qiaoziguan kan qiaozhi shiye”,《僑務月報》[*Qiaowu yuebao*]期 147[no. 147], 1964年, 頁 26-30。

薛琦 Xue Qi,《外人投資對我國經濟的影響及檢討》*Wairen touzi dui woguo jingji de yingxiang ji jiantao*, 臺北[Taipei]: 行政院研究發展考核委員會專題計劃[Xingzhengyuan yanjiu fazhan kaohe weiyuanhui zhuanji jihua], 1978年, 頁 1-79。

——,〈我國外資廠商出口傾向的研究——兼論我國吸引外資的因素〉“Woguo waizi changshang chukou qingxiang de yanjiu: jianlun woguo xiyin waizi de yinsu”,《臺北市銀月刊》[*Taipei fuyin yuekan*]卷 9 期 11[vol. 9, no. 11], 1978年, 頁 12-20。

——,《僑外投資對我國經濟影響之評估》*qiaowai touzi dui woguo jingji yingxiang zhi pinggu*, 臺北[Taipei]: 經濟部投資審議委員會[Jingjibu touzi shenyi weiyuanhui], 1986年。

蘇錫文 Su Xiwen 主編,《鄭彥棻先生年譜初稿》*Zheng Yanfen xiansheng nianpu chugao*, 臺北[Taipei]: 傳記文學出版社[Zhuanji wenxue chubanshe], 1991年。

(三) 其他

〈陳院長接見華僑團 闡述臺灣進步情形〉“Chen yuanzhang jiejian huaqiaotuan chanshu Taiwan jinbu qingxing”,《聯合報》[United Daily News]1952年 4月 2日, 01版。

〈國際工產展覽 預定十月舉行〉“Guoji gongchan zhanlan yuding shiyue juxing”,《聯合報》[United Daily News]1964年 2月 21日, 02版。

- 〈配合觀光事業，可舉辦陳列館〉“Peihe guanguang shiye, kejuban chenlieguan”，《聯合報》[United Daily News]1964 年 3 月 14 日，05 版。
- 〈經建成果展覽 正積極籌備中〉“Jingjian chengguo zhanlan zheng jiji choubeizhong”，《聯合報》[United Daily News]1964 年 5 月 24 日，05 版。
- 〈經建成果展會 今天上午隆重揭幕〉“Jingjian chengguo zhanhui jingtian shangwu longzhong jiemu”，《聯合報》[United Daily News]1964 年 10 月 6 日，01 版。
- 〈社論：工業起飛的奠基典禮——祝望今天揭幕的經建成果展覽會〉“Shelun: gongye qifei de dianji dianli: zhuwang jintian jiemu de jingjian chengguo zhanlanhui”，《聯合報》[United Daily News]1964 年 10 月 6 日，02 版。
- 〈陳副總統勉工商界 檢討自己力求進步——推出優良國貨贏取外銷勝利〉“Chen fuzongtong mian gongshangjie jiantao ziji liqiu jinbu: tuichu youliang guohuo yingqu waixiao shengli”，《聯合報》[United Daily News]1964 年 10 月 7 日，01 版。
- 〈經展昨日揭幕 嚴家淦院長祝大會成功 楊繼曾部長勉不要自滿〉“Jingzhan zuori jiemu Yan Jiagan yuanzhang zhu dahui chenggong Yang Jiceng buzhang mian buyao ziman”，《聯合報》[United Daily News]1964 年 10 月 7 日，01 版。
- 〈經展巡禮 重工業與化學工業〉“Jingzhan xunli zhonggongye yu huaxue gongye”，《聯合報》[United Daily News]1964 年 10 月 10 日，06 版。
- 〈經建展覽閉幕〉“Jingjian zhanlan bimu”，《聯合報》[United Daily News]1965 年 1 月 6 日，05 版。

立法院圖書館網頁 Lifayuan tushuguan wangye, 〈第 1 屆立法委員個人資料〉“Di 1 jie lifa weiyuan geren ziliao”, <http://npl.ly.gov.tw/do/www/commissionerInfo?id=1271&expireBack=01&expire=01&act=exp&keyword=&orderBy=name&nameOrder=true&eleDisOrder=false>, 2012 年 2 月 25 日瀏覽。